INFORME DEL PRESIDENTE
ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA
DE LA ASOCIACION ARGENTINA DE CIRUGIA
2019

Dr. Juan E. Alvarez Rodríguez

Estimados Socios: Me dirijo a esta Honorable Asamblea para presentar el informe de la gestión que comprende desde el 10 de diciembre de 2018 a la fecha, y que junto al del Secretario General constituyen la Memoria Anual.

Por mi parte, seré breve y haré alusión a los puntos más relevantes que han impulsado este año de trabajo. Un año económicamente muy difícil por cierto, tanto para los cirujanos y para las empresas como para nuestra entidad.

Cuando esta Comisión Directiva asumió la conducción, en diciembre del año pasado, el contexto institucional de la AAC se caracterizaba por una base societaria estable, un equilibrio económico-financiero precario, la demanda permanente de nuevos servicios y un creciente desarrollo de eventos científicos por parte de sub especialidades quirúrgicas. Una situación compatible con falta de crecimiento de su principal capital, que son los socios; riesgo económico en un país en crisis; demandas insatisfechas y falta de articulación estratégica con otras sociedades quirúrgicas.

En una agresiva campaña telefónica en redes sociales y por mails para captar nuevos socios, iniciada a comienzos del año, que implicó casi 600 comunicaciones telefónicas, un alcance por Facebook a 14600 contactos y 8200 por Instagram, además de los mails masivos, pudo constatarse que al 40% de los cirujanos no les interesaba ser parte de la AAC, ingresando un total de 269 contra 212 que se hicieron socios el año anterior.

Evidentemente, la oferta de servicios por parte de la Asociación no resultaba atractiva, especialmente para los más jóvenes. De ahí entonces, que decidimos buscar un asesoramiento externo que nos permitiera un fortalecimiento institucional, crecimiento del padrón de socios y sustentabilidad económica. Contratamos a la Consultora Paradigma, empresa nacional especializada en desarrollo de proyectos estratégicos, con 25 años de experiencia, asesora de 6

de las 10 empresas más importantes del país y con más de 1500 proyectos en el ámbito nacional y 16 en el extranjero.

Esta empresa, en un trabajo conjunto con la Comisión Directiva y miembros de Comités y Comisiones, desarrolló un ejercicio de reflexión estratégica de donde surgió la necesidad de plantear una transformación integral o reconversión de la AAC. Se definieron objetivos estratégicos e identificaron oportunidades de mejora, concluyendo en una cartera de 10 proyectos a desarrollar, que fueron ponderados y priorizados en el siguiente orden: 1) Modelo de Red, 2) Crecimiento de la base de socios (Acompañamiento gremial), 3) Actualización de la Organización a nuevos miembros, 4) Actualización del modelo operativo, 5) Programa de tutelaje, 6) Evaluación de las competencias y capacidades del equipo de prensa, 7) Evaluación del clima organizacional, 8) Expansión comercial del PSQ (productos y servicios), 9) Mapeo de grupos de interés para alianzas estratégicas y 10) Integración de Asociaciones y modalidades de acceso al Congreso. Hasta el momento, hemos iniciado el desarrollo de 4 de estos proyectos

En resumen, éste es un ambicioso Proyecto de transformación global, que procurará no sólo flexibilizar y hacer eficiente la gestión interna de la Asociación, sino mejorar nuestras relaciones con diferentes grupos de interés, como son los Capítulos, Sociedades Científicas, Universidades, Organismos Oficiales, Sponsors, etc; satisfacer demandas mediante la profesionalización de servicios como el acompañamiento gremial; producir una renovación generacional incorporando a la gestión mayor proporción de jóvenes y mujeres cirujanas; potenciar nuestras fuentes de financiamiento y lograr, como resultado, un incremento de la base societaria y fortalecimiento de nuestra Asociación.

Por supuesto que para alcanzar estas metas se necesita más que unos pocos meses de gestión y por ello, se encuentran comprometidos en este proceso quienes me sucederán.

A partir de estas decisiones y con el objeto de interiorizar a todos los socios, hemos iniciado un plan de comunicación que comprende lo actuado por los Comités y Comisiones de la Asociación, los fundamentos y el enunciado general de este proceso y el desarrollo particular de los proyectos ya en curso.

A partir de la aprobación por la IGJ del nuevo Estatuto y Reglamento, quedó conformado el Comité de Asuntos Gremiales y Laborales, que ha mantenido una actitud proactiva en el corriente año, involucrándose en todos los conflictos laborales denunciados por nuestros socios. De igual modo, se establecieron contactos con abogados laboristas que se desempeñan en otras instituciones científicas, buscando una profesionalización del Comité y una eventual articulación de acciones conjuntas con estas entidades.

La Comisión de Educación ha sido fortalecida con el apoyo profesional de una pedagoga, para facilitar el análisis del material que recibe, validar objetivos y reformular programas, homogeneizando la oferta educativa desde el nivel central de la Asociación.

En cuanto a la Comisión de Simulación, ha tenido asimismo una actividad muy productiva en este año, con múltiples presentaciones en el ámbito nacional e internacional; creando vínculos con sociedades afines como SACIL, SOGIBA, ACACIP, AADI, ALACE, FELAC, la Universidad de Nicaragua, la Sociedad de Cirujanos de Guatemala y el ICS. De igual modo, se establecieron contactos con entidades del Ministerio de Salud y Acción Social de la Nación, como la Secretaría de Regulación y Gestión Sanitaria, la Dirección Nacional de Capital Humano y la Coordinación de Formación de Recursos Humanos en Salud, con el propósito de incorporar la simulación en el Programa de Residencias en Cirugía del Ministerio.

En este mismo orden de ideas, la Comisión Directiva resolvió readecuar el auditorio de la Asociación y transformarlo en un Centro de Enseñanza Quirúrgica propio, para fomentar la práctica en escenarios que reproduzcan la situación real sin riesgo para los pacientes. Este Centro ha sido inaugurado hace pocas semanas, y cuenta con 8 puestos de trabajo integrales que pueden adaptarse para las prácticas "Hands On" de distintas especialidades. Es apto asimismo para cursos presenciales, con capacidad para 80 asistentes y disponibilidad de Internet, audio y proyección.

Finalmente, deseo agradecer a los miembros de la Comisión Directiva que me acompañaron en esta gestión, a los Dres. Martín Mihura y José Luis Tortosa que apoyaron las nuevas propuestas y se involucraron con cada una de ellas y al personal administrativo de la AAC por su permanente colaboración.

Antes de finalizar, a todos los Presidentes, Coordinadores, Integrantes y Colaboradores de los distintos Comités, Consejos, Comisiones y Subcomisiones que conforman el organigrama institucional, mi más sincero reconocimiento, porque son quienes, con su compromiso permanente, hacen que la Asociación Argentina de Cirugía siga liderando el campo de nuestra actividad.

Muchas Gracias!