



# Liderazgo en Cirugía

9 de diciembre - 2018

Curso pre congreso 89 Congreso Argentino de Cirugía

Asociación Argentina de Cirugía



## DESCRIPCIÓN DEL CURSO

---

El cirujano en la actualidad se desarrolla en un entorno desafiante, complejo e impredecible, tanto en lo académico como en lo asistencial, en entidades públicas o privadas.

La necesidad de liderazgo nunca ha sido mayor.

El propósito de este curso es proporcionar a los cirujanos una comprensión del liderazgo en todos los niveles de una organización y ayudarles a desarrollar las habilidades que son esenciales para un liderazgo eficaz en su propio ámbito. Esto le permitirá resolver los complejos problemas de la actividad diaria mediante la visión a mediano y largo plazo. Un liderazgo con la misión y los objetivos de la AAC que permita construir equipos e influir positivamente hacia arriba y hacia abajo en la pirámide de toma de decisiones.

Además de introducir nuevas habilidades de liderazgo, el curso ayudará a los participantes a reconocer y desarrollar los atributos de liderazgo que ya poseen.

## LIDERAZGO

---

Ante el avance irreversible de las especialidades y subespecialidades quirúrgicas, el liderazgo es la herramienta necesaria para lograr eficiencia y la eficacia de los equipos quirúrgicos actuales.

Ya sea en el quirófano, pases de guardia, ateneos o comités, cirujanos de centros médicos académicos, hospitales públicos, clínicas o sanatorios privados, deben ser capaces de desarrollar el liderazgo propio y el de sus equipos.

El avance tecnológico incesante y la exigencia de mayor seguridad al paciente requiere de un nuevo estilo de trabajo de equipo, donde el liderazgo armonice las habilidades técnicas con las no-técnicas.

## QUIENES DEBIERAN PARTICIPAR

---

Cualquier entorno requiere conducción, desde la sala de operaciones a la mesa de dirección, de modo tal que el curso está diseñado para todos los cirujanos; los que actualmente sirven en posiciones de liderazgo, o los que aspiran a tales posiciones.

Los cirujanos en la práctica comunitaria y la práctica académica que deseen avanzar en sus habilidades para liderar a personas, grupos y organizaciones encontrarán el curso beneficioso.

El énfasis de este curso estará puesto en la conducción por valores.



## CONTENIDO DEL CURSO

Este curso de 4 semanas está estructurado para maximizar el aprendizaje y la interacción con los presentadores, al tiempo que proporcione una variedad de experiencias educativas. Se alentará a los participantes a presentarse con sus desafíos personales de liderazgo para ayudar a asegurar que el curso aborda necesidades de aprendizaje específicas de los asistentes. El curso se dividirá en cuatro áreas de contenido.

- 1** Reconocer los atributos de un líder.  
Utilizar la visión y los valores de la AAC para establecer, alinear y alcanzar metas a través del consenso.  
Construir equipos efectivos y sustentables para alcanzar dichas metas  
Cambiar la cultura de la victimización para resolver conflictos de infinitas demandas en entornos de recursos finitos.  
Tener conductas autónomas con una perspectiva que impacte en la efectividad  
Convertir los principios de liderazgo en acciones
  
- 2** Liderar y mantener el cambio  
Los líderes deben ser hábiles para efectuar y mantener el cambio en individuos y organizaciones  
Comprender la trascendencia de perseguir la excelencia en cada acción.  
Incorporar técnicas para mejorar las relaciones de equipo, la motivación y el vínculo de médico-paciente.  
  
Promover el desarrollo del criterio médico quirúrgico necesario para ser partícipe activo en la solución de los problemas sanitarios en la comunidad donde se desempeña.  
Desplegar los elementos éticos, humanísticos y técnicos necesarios para mejorar la calidad asistencial de su equipo  
Reconocer la importancia de estimular la capacitación permanente, la creatividad, la investigación y las aptitudes docentes en todos los miembros de su equipo de trabajo
  
- 3** Liderándose uno mismo  
Esta sección se enfoca en liderazgo vivido y experimentado.  
  
Temas que se incluyen:
  - Distinguir entre liderazgo enseñado como teoría y la diferencia de cómo se vive y experimenta
  - Pensar y actuar estratégicamente
  - Liderarse uno mismo y a otros cirujanos
  - Liderazgo más allá de la cirugía
  
- 4** Los líderes deben poder enfrentar diferentes situaciones de liderazgo e implementar en la práctica los principios. Este bloque utilizará escenarios basados en casos para iniciar discusiones que demuestran la importancia de la flexibilidad y adaptabilidad para un liderazgo efectivo.  
Los participantes se beneficiarán de las ideas y experiencias de otros asistentes.  
  
Temas que se incluyen:
  - Evaluar las oportunidades de liderazgo
  - Tener éxito en nuevas posiciones de liderazgo
  - Liderar en un entorno comunitario
  - Liderar en el rediseño de la atención de salud
  - Reconocer y manejar situaciones que desbaratan el liderazgo
  - Liderar para el siguiente nivel.



## CONTENIDO DEL CURSO

---

Este curso está estructurado para maximizar el aprendizaje y la interacción con los presentadores, al tiempo que proporcione una variedad de experiencias educativas. Se alentará a los participantes a presentarse con sus desafíos personales de liderazgo para ayudar a asegurar que el curso aborda necesidades de aprendizaje específicas de los asistentes. Se dividirá en cuatro áreas de contenido:

### LOS 4 MODULOS:

---

#### 1 Generalidades

Presentación del curso.  
Dr. Alejandro M. de la Torre

Estilos de liderazgo.  
Dr. Martín A. Duhalde

Conformación de equipos.  
Dr. Martín A. Duhalde

Trabajo práctico  
Maestro Guillermo Martel (Músico)

2

#### Comunicación y liderazgo

Como manejar miembros difíciles de un equipo.  
Dr. Enrique Ortiz

Comunicando con la técnica y con el corazón  
Sra. Ana María Bovo. (Escritora - Actriz)

#### 3 Liderando el cambio

Cómo liderar el cambio de cultura  
Dr. Victoria Ardiles

Desterrando la victimización  
Dr. Víctor H. Serafini

El entorno laboral, características del líder transformacional  
Lic. Alejandro Salsamendi

4

#### El liderazgo basado en valores

Liderando por valores.  
Dr. Víctor H. Serafini

Liderando nuestro metro cuadrado  
Lic. Claudio Malaver



## Directores del curso Liderazgo en Cirugía

### **Dr. Martín A. Duhalde**, MAAC FACS

Jefe de Servicio de Cirugía. Hospital Central de San Isidro. “Melchor A. Posse”

Director de la Residencia de Cirugía. Hospital Central de San Isidro. “Melchor A. Posse”.

Director de la Carrera de Especialistas de Cirugía. UBA

Docente Adscripto de Cirugía. UBA

Sub Director Médico. Sanatorio San Lucas. San Isidro

El líder actual motiva e inspira a su equipo en busca de la excelencia a través de la mejora constante.

Las distintas generaciones que se desempeñan en los servicios de cirugía brindan la oportunidad de formar grupos humanos capaces de crear valor a partir de la diversidad, abandonando las diferencias y las resistencias defensivas

### **Dr. Víctor H. Serafini** MAAC, FACS

Jefe Servicio de Cirugía General Sanatorio Güemes. Director de programa de Residencia. Encargado de enseñanza de Cirugía General de la UDH Sanatorio Güemes de la Universidad de Buenos Aires.

Director de la carrera de especialista en Cirugía General Sede Sanatorio Güemes de la Universidad de Buenos Aires.

El liderazgo es la determinación enfocada a la excelencia. No es únicamente un acto de inspiración, sino el resultado del esfuerzo, la tenacidad, y la perseverancia, en una proporción cercana a la que decía Thomas Edison: 1 y 99%. Mantenerse focalizado aún bajo intensas presiones y no rendirse ante la adversidad, sino estar dispuesto siempre a redoblar el esfuerzo es una característica del Líder. Y este es el liderazgo de valores, que inspirarán a otros a sumarse a mejorar la medicina, la cirugía y la humanidad.

### **Dr. Enrique Ortíz** MAAC

Doctor en Medicina. Profesor de Cirugía, Facultad de Ciencias Médicas, UNLP. Jefe de Servicio de Cirugía General, Hospital Interzonal General de Agudos Gral. San Martín, UNLP. Director del Laboratorio de Cirugía Mininvasiva, UNLP. Director del Curso Superior Universitario de Cirugía Mininvasiva, Inst. Ipena, La Plata.

En la naturaleza del cirujano, el liderazgo está presente desde sus orígenes, y el desarrollo de nuestra profesión no es más que el fruto del trabajo de esos líderes. Cuando la pasión por mejorar nuestro entorno se convierte en el motor de nuestras vidas, y esa pasión inspira a los miembros de nuestros equipos a sumarse en la obtención de nuevas metas, el liderazgo está en marcha. Así se desarrollarán futuros líderes que generarán cambios y asegurarán que el progreso no se detenga. Y todos seremos beneficiarios de los resultados del buen liderazgo.

## PARA INSCRIBIRSE

Podrán inscribirse cirujanos con más de 5 años de práctica quirúrgica, mediante nuestra pág. web [www.aac.org.ar](http://www.aac.org.ar),

El curso se realizará en una jornada el día 9 de diciembre de 9.00 a 19.00 hs.

## CUPOS

El curso está limitado a 40 asistentes

## COSTO DEL CURSO

Socios \$ 500 .-

No Socios \$ 700.-

